

ANNEXE 5 : Détails des groupes de missions et compétences des chargés de mission et animateurs

Les missions des chargé-e-s de mission et animateur-ice-s

Type de missions	Missions	Fréquence	Groupe 1 N = 94	Groupe 2 N = 96	Groupe 3 N = 35
Technique	Réalisation des travaux d'entretien des cours d'eau, des zones humides, des berges et des ripisylves	Jamais	40 (43%)	30 (31%)	30 (86%)
		Occasionnellement	38 (40%)	35 (36%)	4 (11%)
		Régulièrement	4 (4.3%)	18 (19%)	1 (2.9%)
		Principale	12 (13%)	13 (14%)	0 (0%)
	Gestion et entretien du matériel	Jamais	68 (72%)	66 (69%)	32 (91%)
		Occasionnellement	22 (23%)	29 (30%)	3 (8.6%)
		Régulièrement	4 (4.3%)	0 (0%)	0 (0%)
		Principale	0 (0%)	1 (1.0%)	0 (0%)
	Mise en œuvre, suivi et réalisation des plans pluriannuels de gestion, d'entretien et d'aménagement des cours d'eau et des berges	Jamais	25 (27%)	30 (31%)	29 (83%)
		Occasionnellement	36 (38%)	21 (22%)	5 (14%)
		Régulièrement	8 (8.5%)	21 (22%)	1 (2.9%)
		Principale	25 (27%)	24 (25%)	0 (0%)
	Surveillance des cours d'eau	Jamais	12 (13%)	9 (9.4%)	26 (74%)
		Occasionnellement	54 (57%)	44 (46%)	8 (23%)
		Régulièrement	18 (19%)	28 (29%)	1 (2.9%)
		Principale	10 (11%)	15 (16%)	0 (0%)
	Gestion technique des sites	Jamais	47 (50%)	38 (40%)	32 (91%)
		Occasionnellement	37 (39%)	37 (39%)	3 (8.6%)
		Régulièrement	5 (5.3%)	13 (14%)	0 (0%)
		Principale	5 (5.3%)	8 (8.3%)	0 (0%)
	Travaux de restauration, d'aménagement (piscicole, des berges...), lutte contre les espèces invasives	Jamais	29 (31%)	10 (10%)	26 (74%)
		Occasionnellement	29 (31%)	40 (42%)	5 (14%)
		Régulièrement	13 (14%)	23 (24%)	3 (8.6%)
		Principale	23 (24%)	23 (24%)	1 (2.9%)
	Conduite d'opérations	Jamais	25 (27%)	9 (9.4%)	28 (80%)
		Occasionnellement	26 (28%)	21 (22%)	4 (11%)
		Régulièrement	18 (19%)	40 (42%)	2 (5.7%)
		Principale	25 (27%)	26 (27%)	1 (2.9%)
	Montage, réalisation et suivi de projets, d'études et de diagnostics	Jamais	2 (2.1%)	1 (1.0%)	7 (20%)
		Occasionnellement	10 (11%)	10 (10%)	8 (23%)
		Régulièrement	11 (12%)	36 (38%)	7 (20%)
		Principale	71 (76%)	49 (51%)	13 (37%)
	Suivi de la réalisation des travaux	Jamais	18 (19%)	1 (1.0%)	19 (54%)
		Occasionnellement	31 (33%)	27 (28%)	8 (23%)
		Régulièrement	11 (12%)	39 (41%)	5 (14%)
		Principale	34 (36%)	29 (30%)	3 (8.6%)
	Gestion du patrimoine d'ouvrages et de protection hydraulique	Jamais	59 (63%)	43 (45%)	33 (94%)
		Occasionnellement	24 (26%)	23 (24%)	2 (5.7%)
		Régulièrement	9 (9.6%)	17 (18%)	0 (0%)
		Principale	2 (2.1%)	13 (14%)	0 (0%)
	Surveillance des ouvrages hydrauliques (protection contre les inondations)	Jamais	67 (71%)	45 (47%)	33 (94%)
		Occasionnellement	19 (20%)	18 (19%)	2 (5.7%)
		Régulièrement	2 (2.1%)	16 (17%)	0 (0%)
		Principale	6 (6.4%)	17 (18%)	0 (0%)
	Entretien des ouvrages hydrauliques (protection contre les inondations)	Jamais	77 (82%)	53 (55%)	34 (97%)
		Occasionnellement	14 (15%)	16 (17%)	1 (2.9%)
		Régulièrement	1 (1.1%)	13 (14%)	0 (0%)
		Principale	2 (2.1%)	14 (15%)	0 (0%)
	Maîtrise d'œuvre	Jamais	37 (39%)	21 (22%)	26 (74%)
		Occasionnellement	34 (36%)	37 (39%)	8 (23%)
		Régulièrement	11 (12%)	28 (29%)	1 (2.9%)
		Principale	12 (13%)	10 (10%)	0 (0%)
Administrative	Gestion et suivi financier de projets et d'études (subventions etc.)	Jamais	1 (1.1%)	1 (1.0%)	6 (17%)
		Occasionnellement	9 (9.6%)	18 (19%)	8 (23%)
		Régulièrement	29 (31%)	46 (48%)	12 (34%)
		Principale	55 (59%)	31 (32%)	9 (26%)
	Préparation des marchés publics et suivi des consultations	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	8 (23%)
		Occasionnellement	17 (18%)	22 (23%)	22 (63%)
		Régulièrement	36 (38%)	47 (49%)	4 (11%)
		Principale	41 (44%)	27 (28%)	1 (2.9%)
	Maîtrise d'ouvrage	Jamais	2 (2.1%)	6 (6.2%)	15 (43%)
		Occasionnellement	16 (17%)	12 (12%)	13 (37%)
		Régulièrement	22 (23%)	43 (45%)	4 (11%)
		Principale	54 (57%)	35 (36%)	3 (8.6%)
	Missions de secrétariat : courrier, accueil et renseignement des différents publics, gestion et suivi des pièces administratives, suivi et compte-rendu des réunions..	Jamais	3 (3.2%)	9 (9.4%)	2 (5.7%)
		Occasionnellement	34 (36%)	50 (52%)	20 (57%)
		Régulièrement	40 (43%)	36 (38%)	10 (29%)
		Principale	17 (18%)	1 (1.0%)	3 (8.6%)
	Missions de comptabilité : gestion et suivi des dossiers financiers, des règlements et encaissements, des subventions ...	Jamais	15 (16%)	22 (23%)	15 (43%)
		Occasionnellement	47 (50%)	57 (59%)	16 (46%)
		Régulièrement	21 (22%)	15 (16%)	2 (5.7%)
		Principale	11 (12%)	2 (2.1%)	2 (5.7%)
	Gestion du conseil et du bureau	Jamais	19 (20%)	43 (45%)	19 (54%)
		Occasionnellement	38 (40%)	45 (47%)	9 (26%)
		Régulièrement	20 (21%)	7 (7.3%)	5 (14%)
		Principale	17 (18%)	1 (1.0%)	2 (5.7%)
	Élaboration des budgets	Jamais	7 (7.4%)	16 (17%)	16 (46%)
		Occasionnellement	46 (49%)	59 (61%)	14 (40%)
		Régulièrement	25 (27%)	18 (19%)	4 (11%)
		Principale	16 (17%)	3 (3.1%)	1 (2.9%)

ANNEXE 5 : Détails des groupes de missions et compétences des chargés de mission et animateurs

Type de missions	Missions	Fréquence	Groupe 1 N = 94	Groupe 2 N = 96	Groupe 3 N = 35
	Avis d'urbanisme	Jamais	40 (43%)	48 (50%)	23 (66%)
		Occasionnellement	40 (43%)	37 (39%)	9 (26%)
		Régulièrement	8 (8.5%)	11 (11%)	3 (8.6%)
		Principale	6 (6.4%)	0 (0%)	0 (0%)
	Animation et négociation foncière	Jamais	36 (38%)	34 (35%)	26 (74%)
		Occasionnellement	46 (49%)	42 (44%)	9 (26%)
		Régulièrement	4 (4.3%)	16 (17%)	2 (5.7%)
		Principale	8 (8.5%)	4 (4.2%)	0 (0%)
Encadrement	Gestion d'équipe	Jamais	41 (44%)	55 (57%)	29 (83%)
		Occasionnellement	29 (31%)	30 (31%)	3 (8.6%)
		Régulièrement	12 (13%)	8 (8.3%)	2 (5.7%)
		Principale	12 (13%)	3 (3.1%)	1 (2.9%)
	Gestion du personnel : paies et suivi des carrières	Jamais	81 (86%)	95 (99%)	35 (100%)
		Occasionnellement	11 (12%)	1 (1.0%)	0 (0%)
		Régulièrement	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Principale	2 (2.1%)	0 (0%)	0 (0%)
	Gestion des emplois du temps	Jamais	57 (61%)	83 (86%)	29 (83%)
		Occasionnellement	29 (31%)	11 (11%)	4 (11%)
		Régulièrement	2 (2.1%)	2 (2.1%)	2 (5.7%)
		Principale	6 (6.4%)	0 (0%)	0 (0%)
Animation	Rédaction de cahiers des charges et encadrement des études préalables	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	5 (14%)
		Occasionnellement	13 (14%)	26 (27%)	19 (54%)
		Régulièrement	24 (26%)	40 (42%)	8 (23%)
		Principale	57 (61%)	30 (31%)	3 (8.6%)
	Rédaction des fiches actions de la procédure	Jamais	5 (5.3%)	12 (12%)	10 (29%)
		Occasionnellement	29 (31%)	54 (56%)	14 (40%)
		Régulièrement	25 (27%)	20 (21%)	7 (20%)
		Principale	35 (37%)	10 (10%)	4 (11%)
	Montage, réalisation et suivi de projets et d'études	Jamais	0 (0%)	1 (1.0%)	2 (5.7%)
		Occasionnellement	4 (4.3%)	19 (20%)	12 (34%)
		Régulièrement	21 (22%)	38 (40%)	16 (46%)
		Principale	69 (73%)	38 (40%)	5 (14%)
	Élaboration, animation et mise en œuvre de procédures, de divers plans ou programmes	Jamais	0 (0%)	7 (7.3%)	2 (5.7%)
		Occasionnellement	3 (3.2%)	26 (27%)	6 (17%)
		Régulièrement	17 (18%)	41 (43%)	13 (37%)
		Principale	74 (79%)	22 (23%)	14 (40%)
	Animation de réunions	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	4 (4.3%)	30 (31%)	10 (29%)
		Régulièrement	17 (18%)	54 (56%)	15 (43%)
		Principale	73 (78%)	12 (12%)	10 (29%)
	Lien avec les différents acteurs (élus, riverains, usagers...)	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	3 (3.2%)	15 (16%)	7 (20%)
		Régulièrement	15 (16%)	50 (52%)	16 (46%)
		Principale	76 (81%)	31 (32%)	12 (34%)
	Assistance aux collectivités	Jamais	2 (2.1%)	2 (2.1%)	8 (23%)
		Occasionnellement	16 (17%)	37 (39%)	13 (37%)
		Régulièrement	39 (41%)	44 (46%)	6 (17%)
		Principale	37 (39%)	13 (14%)	8 (23%)
	Animation de bassin versant	Jamais	5 (5.3%)	25 (26%)	14 (40%)
		Occasionnellement	12 (13%)	38 (40%)	7 (20%)
		Régulièrement	15 (16%)	28 (29%)	6 (17%)
		Principale	62 (66%)	5 (5.2%)	8 (23%)
	Animation de territoire	Jamais	4 (4.3%)	22 (23%)	7 (20%)
		Occasionnellement	17 (18%)	39 (41%)	13 (37%)
		Régulièrement	17 (18%)	26 (27%)	3 (8.6%)
		Principale	56 (60%)	9 (9.4%)	12 (34%)
Sensibilisation	Création de la communication autour des activités de la structure, des projets, auprès du grand public...	Jamais	4 (4.3%)	9 (9.4%)	5 (14%)
		Occasionnellement	37 (39%)	73 (76%)	18 (51%)
		Régulièrement	36 (38%)	13 (14%)	9 (26%)
		Principale	17 (18%)	1 (1.0%)	3 (8.6%)
	Tâches relatives à l'information et la communication mise en place par la structure	Jamais	7 (7.4%)	9 (9.4%)	2 (5.7%)
		Occasionnellement	39 (41%)	77 (80%)	23 (66%)
		Régulièrement	30 (32%)	10 (10%)	7 (20%)
		Principale	18 (19%)	0 (0%)	3 (8.6%)
	Missions informatiques telles que la gestion de site web	Jamais	21 (22%)	50 (52%)	15 (43%)
		Occasionnellement	46 (49%)	42 (44%)	15 (43%)
		Régulièrement	16 (17%)	3 (3.1%)	4 (11%)
		Principale	11 (12%)	1 (1.0%)	1 (2.9%)
	Sensibilisation à destination des différents acteurs du territoire et du public	Jamais	1 (1.1%)	7 (7.3%)	1 (2.9%)
		Occasionnellement	32 (34%)	70 (73%)	23 (66%)
		Régulièrement	35 (37%)	18 (19%)	8 (23%)
		Principale	26 (28%)	1 (1.0%)	3 (8.6%)
	Concertation avec les acteurs du territoire et le grand public	Jamais	1 (1.1%)	5 (5.2%)	1 (2.9%)
		Occasionnellement	21 (22%)	54 (56%)	18 (51%)
		Régulièrement	30 (32%)	31 (32%)	11 (31%)
		Principale	42 (45%)	6 (6.2%)	5 (14%)
	Conseil vis-à-vis des élus, riverains et autres parties prenantes	Jamais	1 (1.1%)	0 (0%)	3 (8.6%)
		Occasionnellement	26 (28%)	41 (43%)	25 (71%)
		Régulièrement	38 (40%)	44 (46%)	5 (14%)
		Principale	29 (31%)	11 (11%)	2 (5.7%)

Les compétences des chargés de mission et animateurs

Type de compétences	Compétence	Fréquence	Groupe 1 N = 138	Groupe 2 N = 7	Groupe 3 N = 80
Technique	Animation et médiation	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	2 (2.5%)
		Occasionnellement	14 (10%)	3 (43%)	10 (12%)
		Régulièrement	30 (22%)	1 (14%)	37 (46%)
		Principale	94 (68%)	3 (43%)	31 (39%)
	Connaissance acteurs	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	1 (0.7%)	1 (14%)	7 (8.8%)
		Régulièrement	27 (20%)	3 (43%)	48 (60%)
		Principale	110 (80%)	3 (43%)	25 (31%)
	fonctionnement collectivités territoriales marchés publics	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	11 (8.0%)	5 (71%)	8 (10%)
		Régulièrement	36 (26%)	1 (14%)	47 (59%)
		Principale	91 (66%)	1 (14%)	25 (31%)
	milieux aquatiques et fonctionnement	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	1 (1.3%)
		Occasionnellement	8 (5.8%)	1 (14%)	7 (8.8%)
		Régulièrement	35 (25%)	6 (86%)	16 (20%)
		Principale	95 (69%)	0 (0%)	56 (70%)
	Connaissances naturalistes	Jamais	7 (5.1%)	2 (29%)	1 (1.3%)
		Occasionnellement	80 (58%)	4 (57%)	47 (59%)
		Régulièrement	41 (30%)	0 (0%)	29 (36%)
		Principale	10 (7.2%)	1 (14%)	3 (3.8%)
	hydrologie hydromorphologie hydraulique	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	27 (20%)	4 (57%)	10 (12%)
		Régulièrement	50 (36%)	1 (14%)	34 (42%)
		Principale	61 (44%)	2 (29%)	36 (45%)
	techniques travaux GV	Jamais	11 (8.0%)	2 (29%)	0 (0%)
		Occasionnellement	73 (53%)	3 (43%)	36 (45%)
		Régulièrement	33 (24%)	2 (29%)	30 (38%)
		Principale	21 (15%)	0 (0%)	14 (18%)
	machinisme travaux ou agricole	Jamais	46 (33%)	3 (43%)	18 (22%)
		Occasionnellement	73 (53%)	3 (43%)	52 (65%)
		Régulièrement	16 (12%)	0 (0%)	10 (12%)
		Principale	3 (2.2%)	1 (14%)	0 (0%)
	notions de sécurité	Jamais	18 (13%)	4 (57%)	4 (5.0%)
		Occasionnellement	84 (61%)	2 (29%)	59 (74%)
		Régulièrement	25 (18%)	1 (14%)	16 (20%)
		Principale	11 (8.0%)	0 (0%)	1 (1.3%)
	encadrement et suivi de chantiers	Jamais	31 (22%)	5 (71%)	1 (1.3%)
		Occasionnellement	58 (42%)	1 (14%)	39 (49%)
		Régulièrement	24 (17%)	1 (14%)	33 (41%)
		Principale	25 (18%)	0 (0%)	7 (8.8%)
	Management	Jamais	27 (20%)	4 (57%)	17 (21%)
		Occasionnellement	76 (55%)	3 (43%)	50 (62%)
		Régulièrement	23 (17%)	0 (0%)	7 (8.8%)
		Principale	12 (8.7%)	0 (0%)	6 (7.5%)
	Gestion équipe travaux	Jamais	57 (41%)	5 (71%)	21 (26%)
		Occasionnellement	59 (43%)	2 (29%)	44 (55%)
		Régulièrement	15 (11%)	0 (0%)	11 (14%)
		Principale	7 (5.1%)	0 (0%)	4 (5.0%)
	Connaissance du territoire	Jamais	0 (0%)	1 (14%)	0 (0%)
		Occasionnellement	3 (2.2%)	1 (14%)	10 (12%)
		Régulièrement	32 (23%)	2 (29%)	46 (57%)
		Principale	103 (75%)	3 (43%)	24 (30%)
	Comptabilité publique	Jamais	21 (15%)	6 (86%)	10 (12%)
		Occasionnellement	80 (58%)	1 (14%)	54 (68%)
		Régulièrement	28 (20%)	0 (0%)	15 (19%)
		Principale	9 (6.5%)	0 (0%)	1 (1.3%)
	logiciels métiers spécifiques	Jamais	38 (28%)	4 (57%)	15 (19%)
		Occasionnellement	69 (50%)	0 (0%)	58 (72%)
		Régulièrement	20 (14%)	0 (0%)	7 (8.8%)
		Principale	11 (8.0%)	3 (43%)	0 (0%)
	outils cartographie	Jamais	0 (0%)	1 (14%)	0 (0%)
		Occasionnellement	29 (21%)	2 (29%)	14 (18%)
		Régulièrement	40 (29%)	0 (0%)	47 (59%)
		Principale	69 (50%)	4 (57%)	19 (24%)

ANNEXE 5 : Détails des groupes de missions et compétences des chargés de mission et animateurs

Type de compétences	Compétence	Fréquence	Groupe 1 N = 138	Groupe 2 N = 7	Groupe 3 N = 80
Administrative	juridiques et financières pour gestion de projets	Jamais	0 (0%)	6 (86%)	0 (0%)
		Occasionnellement	44 (32%)	1 (14%)	34 (42%)
		Régulièrement	54 (39%)	0 (0%)	38 (48%)
		Principale	40 (29%)	0 (0%)	8 (10%)
	comptabilité publique et réglementation des marchés publics	Jamais	2 (1.4%)	6 (86%)	0 (0%)
		Occasionnellement	48 (35%)	1 (14%)	32 (40%)
		Régulièrement	51 (37%)	0 (0%)	41 (51%)
		Principale	37 (27%)	0 (0%)	7 (8.8%)
	Qualités rédactionnelles et de synthèse	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	0 (0%)	2 (29%)	3 (3.8%)
		Régulièrement	11 (8.0%)	2 (29%)	37 (46%)
		Principale	127 (92%)	3 (43%)	40 (50%)
	Maîtrise d'outils de bureautique	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	0 (0%)	1 (14%)	2 (2.5%)
		Régulièrement	14 (10%)	3 (43%)	28 (35%)
		Principale	124 (90%)	3 (43%)	50 (62%)
Humaine	Gestion et planification	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	0 (0%)	1 (14%)	8 (10%)
		Régulièrement	42 (30%)	3 (43%)	49 (61%)
		Principale	96 (70%)	3 (43%)	23 (29%)
	Pluridisciplinarité polyvalence	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	0 (0%)	0 (0%)	5 (6.2%)
		Régulièrement	18 (13%)	2 (29%)	32 (40%)
		Principale	120 (87%)	5 (71%)	43 (54%)
	Autonomie motivation prise initiative	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	2 (1.4%)	1 (14%)	3 (3.8%)
		Régulièrement	19 (14%)	4 (57%)	38 (48%)
		Principale	117 (85%)	2 (29%)	39 (49%)
	Esprit de groupe travail en équipe	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	12 (8.7%)	1 (14%)	14 (18%)
		Régulièrement	47 (34%)	4 (57%)	45 (56%)
		Principale	79 (57%)	2 (29%)	21 (26%)
	Concertation et gestion des conflits	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	1 (1.3%)
		Occasionnellement	30 (22%)	3 (43%)	25 (31%)
		Régulièrement	35 (25%)	3 (43%)	45 (56%)
		Principale	73 (53%)	1 (14%)	9 (11%)
	Compétences en matière de communication	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	35 (25%)	0 (0%)	33 (41%)
		Régulièrement	48 (35%)	4 (57%)	43 (54%)
		Principale	55 (40%)	3 (43%)	4 (5.0%)
	Rigueur	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	4 (2.9%)	0 (0%)	5 (6.2%)
		Régulièrement	48 (35%)	4 (57%)	66 (82%)
		Principale	86 (62%)	3 (43%)	9 (11%)
	Dynamisme	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	9 (6.5%)	1 (14%)	7 (8.8%)
		Régulièrement	41 (30%)	4 (57%)	61 (76%)
		Principale	88 (64%)	2 (29%)	12 (15%)
	Disponibilité	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	14 (10%)	3 (43%)	16 (20%)
		Régulièrement	46 (33%)	2 (29%)	58 (72%)
		Principale	78 (57%)	2 (29%)	6 (7.5%)
	Adaptabilité	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	7 (5.1%)	4 (57%)	4 (5.0%)
		Régulièrement	22 (16%)	1 (14%)	50 (62%)
		Principale	109 (79%)	2 (29%)	26 (32%)
	Réactivité	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	2 (1.4%)	2 (29%)	9 (11%)
		Régulièrement	39 (28%)	2 (29%)	58 (72%)
		Principale	97 (70%)	3 (43%)	13 (16%)
	Anticipation	Jamais	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
		Occasionnellement	5 (3.6%)	1 (14%)	4 (5.0%)
		Régulièrement	32 (23%)	4 (57%)	65 (81%)
		Principale	101 (73%)	2 (29%)	11 (14%)